

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ОБГОВОРЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D3 «Менеджмент»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
ЗДОБУВАЧІ ВИЩОЇ ОСВІТИ				
1.	Пропозиція посилити практичну складову освітнього процесу шляхом ширшого залучення представників бізнесу до проведення практичних занять	Частково враховано при проведенні занять	ШВЕЦЬ Вікторія Вікторівна група М-D3-25-1-МО (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
2.	Запропонував розширити співпрацю з бізнесом для проведення практичних занять, майстер-класів і гостьових лекцій	Частково враховано при проведенні занять	МІНАЙЛОВ Сергій Сергійович група М-073-24-1-МО (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
3.	Важливо передбачити в навчальному процесі набуття навичок роботи з бізнес-аналітичними системами, а також із CRM-та ERP-системами	Частково враховано при проведенні занять	ДЕРЕВІНСЬКА Тетяна Валеріївна група Б-073-22-1-МО (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
				студентством
4.	Запропонувала активніше залучати представників бізнес-середовища до проведення практичних занять	Частково враховано при проведенні занять	МИКИТЧЕНКО Діана Вікторівна Голова студентської ради Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
5.	Наголосив на доцільності включення до навчальної програми дисциплін, пов'язаних із цифровізацією управління, використанням технологій штучного інтелекту, аналітики даних тощо	Враховано в розділі 2 пункті 2.1. Перелік освітніх компонентів	ЛУК'ЯНЕНКО Максим Олександрович група М–D3–25–1–3Д (денна форма здобуття освіти)	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
РОБОТОДАВЦІ				
6.	Запропонував залучати роботодавців до керівництва курсовими та кваліфікаційними роботами	Відхилено	ОРЕЛ Володимир Миколайович ПП «Обоянь», директор	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
7.	Наголосив, що спостерігається тенденція недостатнього рівня володіння випускниками ЗВО soft skills, зокрема навичками комунікації, лідерства та командної роботи. Надав пропозицію замінити ОК «Проектний аналіз» на «Проектний менеджмент»	Враховано в ОПП та при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін та при проведенні занять	БИКОВЕЦЬ Вячеслав Михайлович Перший віце-президент, генеральний директор Спілки підприємців МСiП підприємств України	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
8.	Зауважив на необхідності оновити зміст навчальних дисциплін відповідно до сучасних трендів галузі та ринку праці	Враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ДЕМА Андрій Михайлович ТОВ «Оптіма Хотел Менеджмент», генеральний директор	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
9.	З метою забезпечення актуальності освітньо-професійної програми та її відповідності сучасним вимогам розвитку спеціальності, тенденціям ринку праці, галузевим і регіональним особливостям, а також з урахуванням досвіду реалізації аналогічних програм в Україні та за кордоном, результатів сучасних наукових досліджень і пропозицій зацікавлених сторін (здобувачів вищої освіти, випускників, роботодавців, представників професійної спільноти), доцільно здійснювати регулярний перегляд та оновлення навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів. Зокрема, потребують періодичної актуалізації робочі програми навчальних дисциплін, тематика курсових, кваліфікаційних і наукових робіт, а також зміст індивідуальних та домашніх завдань здобувачів вищої освіти	Частково враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ЛАГОДІЄНКО Віктор Володимирович ТОВ «Грін Тек Південь», директор	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
Випускники				
10.	Запропонував інтегрувати в освітній процес актуальні кейси українських та міжнародних компаній	Частково враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ЗВОНАРЕВ Кирилл Олегович випускник 2001 року (денна форма здобуття освіти), Заступник Президента BBN Airlines Indonesia	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
11.	Заохочувати здобувачів до досліджень	Враховано при	ПОДРЕЗА Михайло Сергійович,	На зустрічі кафедри зі стейк-

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	прикладного характеру та ввести ОК «Менеджмент startup-проектів»	проведенні занять	випускник 2020 року (денна форма здобуття освіти),	голдерами, роботодавцями та студентством
ПРЕДСТАВНИКИ АКАДЕМІЧНОЇ СПІЛЬНОТИ				
12.	Пропозиція удосконалити освітні компоненти, а саме дисципліну «Бізнес-статистика» замінити на «Бізнес-статистика та управлінська аналітика»	Враховано в розділі 2 пункті 2.1. Перелік освітніх компонентів	ГРАЦЕНКО І.С. к.е.н., доцент кафедри менеджменту, факультет менеджменту, фінансів та маркетингу, КАІ	На засіданні робочої групи
13.	Пропозиція оновити освітні компоненти, зокрема ввести дисципліну «Менеджмент малого та середнього бізнесу», а також ввести дисципліну «Інноваційно-інвестиційний менеджмент» замість «Діджиталізації бізнесу»	Враховано в розділі 2 пункті 2.1. Перелік освітніх компонентів	КИРИЛЕНКО О.М. д.е.н., професор кафедри менеджменту, факультет менеджменту, фінансів та маркетингу, КАІ	На засіданні робочої групи
14.	Підтримала ОПП наголосивши на її актуальності для авіаційного сектору	Враховано при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	БОНЯР С.М. д.е.н., професор, заступник директора навчальнонаукового інституту управління, технологій та правових наук НТУ, академік Транспортної академії України, академік Академії економічних наук України, відзначена нагрудним знаком МОН України «Відмінник освіти»	На зустрічі кафедри зі стейкхолдерами, роботодавцями та студентством
ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ				
15.	Пункт 2.1. викласти у такі редакції: Метою освітньо-професійної програми є підготовка конкурентоспроможних	Враховано в розділі 2. Мета (цілі) освітньо-	ПАЛИВОДА Олена Михайлівна, д.е.н., проф., професор, факультет менеджменту, фінансів	На засіданні робочої групи

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
	фахівців нового покоління у сфері управління організаціями та їх підрозділами для підприємств різних видів економічної діяльності, зокрема авіаційної галузі, здатних на основі принципів добропорядності, лідерства, цифрової трансформації, інноваційності та сталого розвитку розв'язувати складні спеціалізовані задачі менеджменту в умовах високої невизначеності й зміни середовища, забезпечуючи розвиток організацій та сприяючи зміцненню технологічного та економічного потенціалу України.	професійної програми в пункті 2.1.	та маркетингу, КАІ	
16.	Оновити ОК відповідно до вимог ринку праці та стейкхолдерів. Ввести ОК «Поведінкове управління логістичними процесами» та «Управління міжнародними перевезеннями» та «Менеджмент цифрової трансформації організації»	Враховано		
17.	Зауважила на необхідності оновити зміст навчальних дисциплін відповідно до сучасних трендів галузі та ринку праці	Враховано в пункті 2.1 та при оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін		
УРАХУВАННЯ ДОСВІДУ АНАЛОГІЧНИХ ВІТЧИЗНЯНИХ ТА ІНОЗЕМНИХ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ				

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
18.	Аналіз освітніх програм з авіаційного менеджменту у міжнародних університетах свідчить, що їх зміст поєднує класичну бізнес-освіту та спеціалізовані дисципліни авіаційної індустрії. Зокрема, в програмах бакалаврського рівня з авіаційного менеджменту значна увага приділяється вивченню управління авіакомпаніями, управління аеропортами, економіки авіаційного транспорту, безпеки польотів, логістики та управління авіаційними операціями. Міжнародні програми акцентують увагу на: практичній підготовці студентів через стажування в авіакомпаніях, аеропортах та сервісних компаніях галузі та співпраці університетів з міжнародними авіаційними корпораціями та аеропортами	Частково враховано в оновленні навчально-методичних комплексів дисциплін	ЛИТВИНЕНКО Л.Л. к.е.н., доцент кафедри менеджменту, факультет менеджменту, фінансів та маркетингу, КАІ	На засіданні робочої групи
УРАХУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ЗОВНІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ (зокрема, зауважень та рекомендацій, сформульованих під час попередніх акредитацій, у тому числі за іншими освітніми програмами)				
19.	Формулювання мети освітньої програми має загальний характер і недостатньо відображає стратегічні пріоритети університету, зокрема, цифрову трансформацію	Враховано в розділі 2. Мета (цілі) освітньо-професійної програми в пункті 2.1	Експертна група Справа 1684/АС-25 (ОП «Митна діяльність підприємницьких структур», спеціальність 076, ОС магістр)	Звіт експертної групи (матеріали справи https://nau.edu.ua/site/variables/news/2025/11/%D0%97%D0%B2%D1%96%D1%82%20%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B5%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%97%20)

№ з/п	Зміст пропозиції, зауваження, рекомендації та їх обґрунтування від представників заінтересованих сторін (зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів)	Відмітка: враховано, враховано частково (у розділі, пункті документа), або відхилено	Ініціатор внесення пропозиції (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи/навчання, посада)	Форма надання пропозиції (№ протоколу, дата засідання, реквізити листа, рецензії тощо), посилання (за наявності)
				%D0%B3%D1%80%D1%83%D0%BF%D0%B8_076.pdf)

Гарант освітньої програми

Олена ПАЛИВОДА

ПРИМІТКА. Додаток до протоколу засідання кафедри формується в електронній формі та підписується гарантом освітньої програми шляхом накладання на нього кваліфікованого електронного підпису.

Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 21:49:04 14.04.2026

Назва файлу з підписом: МО_бак_Пропозиції вдосконалення ОПП у табл. подання інф. про результати обговорення (2).pdf.asice
Розмір файлу з підписом: 577.1 КБ

Перевірені файли:

Назва файлу без підпису: МО_бак_Пропозиції вдосконалення ОПП у табл. подання інф. про результати обговорення (2).pdf
Розмір файлу без підпису: 619.1 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: Паливода Олена Михайлівна

П.І.Б.: Паливода Олена Михайлівна

Країна: Україна

РНОКПП: 2562720926

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 21:49:01 14.04.2026

Сертифікат виданий: "Дія". Кваліфікований надавач електронних довірчих послуг

Серійний номер: 514B5C86A1E5DA11040000000CA2D300DE10F404

Тип носія особистого ключа: ЗНКІ криптомодуль ІІТ Гряда-301

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Кваліфікований

Тип контейнера: Підпис та дані в архіві (розширений) (ASiC-E)

Формат підпису: З повними даними для перевірки (XAdES-B-LT)

Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.04.06 13:00